



**KLAIPĖDOS LOPŠELIS-DARŽELIS „ŠALTINĖLIS“
DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS
DĖL KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“ 2021-2023 METŲ
STRATEGINIO PLANO PATVIRTINIMO**

2020 m. lapkričio 6 d. Nr. V-78
Klaipėda

Vadovaudamasi Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. spalio 29 d. įsakymu Nr. ŠV1-278 „Dėl pritarimo Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“ 2021–2023 metų strateginiams planui“, Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“ nuostatų 22.2, 22.9, 42.1, 42.2 punktais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2017 m. gegužės 25 d. sprendimu Nr. T2-108,

t v i r t i n u Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“ 2021-2023 metų strateginį veiklos planą.

Direktoriė

Aušra Astrauskienė

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“
direktoriaus 2020 m. lapkričio 6 d.
įsakymu Nr. V-78

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“, 290419110 2021-2023 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“ (toliau – Įstaiga) strateginis planas rengiamas numatyti veiklos perspektyvą 2021–2023 metams, kryptingai telkti bendruomenę ikimokyklinio, priešmokyklinio, neformaliojo, specialiojo ugdymo(si) kokybės užtikrinimui, racionaliam išteklių panaudojimui. Strateginis planas yra parengtas atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos Vyriausybės strateginius tikslus, Lietuvos pažangos strategiją „Lietuva 2030“, Valstybės švietimo 2013-2022 metų strategijos nuostatas, 2021 metų veiklos prioritetus švietimo srityje, (pagrindas – Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo įsakymas 2020-07-02 Nr. ŠV1-140 „Dėl 2021 metų veiklos prioritetų švietimo srityje patvirtinimo“:

1. Profesinis pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas (gilinimas), naudojant informacines komunikacines technologijas ir jas integruojant į ugdymo procesą, taikant virtualias ir nuotoliniam mokymui(si) skirtas platformas.
2. Mokinį pasiekimų ir veiksminges švietimo pagalbos įvairių gebėjimų mokiniams (vaikams) teikimo gerinimas, taikant mokinio (vaiko) pažangos matavimo sistemą.
3. Duomenų analize ir įsivertinimu pagrįstos švietimo kokybės užtikrinimas, kuriant savivaldos, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną.

Lopšelis-darželis yra Klaipėdos miesto savivaldybės biudžetinė įstaiga, viešasis juridinis asmuo ir ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymas finansuojamas iš valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšų, gaunant patalpų nuomos lėšas, 2 procentus gyventojų pajamų mokesčio paramos lėšų.

Lopšelyje-darželyje ugdomi 209 vaikai (rugsėjo 1-osios duomenimis), veikia 9 ikimokyklinio ugdymo 2 – priešmokyklinio ugdymo grupės. Įstaigoje teikiamos ugdymo(si), maitinimo, sveikatos stiprinimo, specialiosios pagalbos paslaugos.

Pastebima tendencija, kad daugėja vaikų, užsienio šalies piliečių ar dvigubą pilietybę turinčių, (kurių viena – lietuvių), tačiau nemokančių lietuvių kalbos.

Nemažėja vaikų, turinčių kalbos ir kalbėjimo sutrikimų, specialiųjų ugdymo(si) poreikių, regos, kvėpavimo sistemos, laikysenos ir kt. sutrikimų. Logopedo pagalba reikalinga 30 ugdytinių.

Įstaigoje naudojama internetinė svetainė, informacinė sistema „Mano dienynas“, elektroninis dienynas „Mūsų darželis“ ir kitos informacinės sistemos bei IT technologijos, kurias yra poreikis atnaujinti.

Lopšelyje-darželyje vaikai ugdomi pagal 10,5 valandos grupės veiklos modelį. Įstaigai vadovauja direktorius, dirba jam tiesiogiai pavaldūs darbuotojai: direktoriaus pavaduotojas ugdymui, direktoriaus pavaduotojas, raštinės administratorius, specialistas, pedagoginiai ir nepedagoginiai darbuotojai, iš viso 51 darbuotojas, iš jų 28 pedagoginiai darbuotojai, (12 įgiję mokytojo metodininko kvalifikacinię kategoriją, 6 vyresniojo mokytojo, 7 mokytojo). Nepedagoginių darbuotojų yra 23. Lopšelis-darželis taip pat yra darbo vieta ir Klaipėdos visuomenės sveikatos biuro ikimokyklinių įstaigų visuomenės sveikatos specialistui. Aktyviai veikia ir savivaldos institucijos, kurios telkia ugdytinių tėvus, pedagogus ir kitus darbuotojus svarbiausiems įstaigos veiklos uždaviniams spręsti.

Lopšelyje-darželyje veikla planuojama rengiant šiuos dokumentus: strateginį, metinės veiklos, mėnesio veiklos planus. Mokytojai ugdomasios veiklos kokybei užtikrinti rengia ilgalaikius (metams) ir trumpalaikius (savaitei) planus ir kt.

Įgyvendinus Strateginio plano nuostatas bus užtikrinamas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, neformaliojo ugdymo, prevencinių programų įgyvendinimas, bus kokybiškesnis švietimo paslaugų teikimas, įstaigos pastato išlaikymas, gerinamos vaikų ugdymo(si) ir darbuotojų darbo sąlygos, turtinama ir atnaujinama įstaigos materialinė bazė.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtirtinti kokybišką ugdymą(si), teikti nuolatinę informacинę, konsultacinę pagalbą, sudaryti kvalifikacijos tobulinimui sąlygas, didinti švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui ir švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimas bus matuojamas vadovaujantis lentelėje pateiktais rezultato vertinimo kriterijais:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ujų metų faktas	2021-ujų metų	2022-ujų metų	2023-ujų metų
1. Vykdomas ugdymo programas atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	95	96	97	98
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-edukaciuniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	60	65	70	75
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	90	95	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopeda pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	14	14	14	14

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį bus taikomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykstant šiai priemonėi bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (209 ugdytiniui), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo įgyvendinant ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programas; vaikų ugdymo pasiekimų gerinimas numatomas dalyvaujant iš Europos Sajungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamas projekte Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02-0074 „LEAN modelio diegimas siekiant pagerinti ugdymo kokybę, paskatinti pokyčius ikimokyklinio ugdymo įstaigų veikloje“, kuris vykdomas pagal 2014–2020 metų Europos Sajungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų ištaklių potencialo didinimas“ 09.2.1-ESFA-K-728 priemonės „Ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo mokyklų veiklos tobulinimas“ projektų finansavimo sąlygų aprašą Nr. 2. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę planuojama veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemonė planuojamos lėšos 51 įstaigos darbuotojų (48,53 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui ir kt. Taip pat lopšelio-darželio pastato išlaikymui, iš jų - komunalinėms paslaugoms - elektrai, vandentiekui, šildymui ir kt.) ir prekėms bei paslaugoms įsigyt.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdomant šią priemonę sudarytos galimybės lopšelio - darželio darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją, būti atestuojamiems, vadovaujantis patvirtintomis atestacijos programomis.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdomant šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal įgyvendinamas 4 neformaliojo vaikų švietimo programas (ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus programomis „Sveikata – brangiausias turtas“, „Judėjimas – tai stiprybė“, „Mažųjų matematika“, „Atradimų džiaugsmas“), taip pat prevencines smurto ir patyčių („Zipio draugai“, „Kimochi“) programas, respublikinius projektus, tarptautinius projektus, pažintinių edukaciinių ir kultūrinių - saviraiškos renginių programas.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus įgyvendinamos tokios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybisko vaikų maitinimo organizavimas.

Vykdomant šią priemonę bus sudarytos sąlygos 209 įstaigos vaikams teikti sveikatai palankų maistą. Organizuojamas 3 kartų maitinimas, sudarant galimybę tėvams pasirinkti maitinimų skaičių. Vaikų mityba 1-2 kartus per dieną papildoma pieno ir vaisių (ES) parama. Mokesčio už maitinimą lengvata 50 % taikoma 26 vaikams.

Mokinį nemokamo maitinimo organizavimas priešmokyklinukams vykdomas nuo 2020-09-01. Įstaigoje maitinami 39 priešmokyklinio ugdymo vaikai.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykdomant šią priemonę teikiama specialioji (logopedo) pagalba 30 lopšelio-darželio ugdytinių, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų.

Ikimokyklinio ugdymo įstaigas lanko vaikai - užsienio šalies ir/ar Lietuvos Respublikos piliečiai, atvykę ar grįžę gyventi į Lietuvos Respubliką, kurių vaikai nemoka gimtosios kalbos, todėl ugdymas organizuojamas pagal lituanistinio švietimo integruotą programą, patvirtintą Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. birželio 17 d. įsakymu Nr. V-715. Toks vaikas lopšelyje-darželyje 2020-2021 m. yra vienas.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiantį aplinką.

Siekiant šio tikslą, bus siekiama, kad ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ujų metų faktas	2021-ujų metų	2022-ujų metų	2023-ujų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	96	97	98	98
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	1	1	1	1
3. Įgyta lauko kiemo dangos, kv. m.	-	-	100	-
4. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	2	55	20	20
5. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	3	2	2	2
6. Renovuotų komunikacijos sistemų skaičius, vienetais	-	1	-	-

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti lopšelio-darželio ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykstant šiai priemonėi, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai: vykdomas sanitarinių patalpų remontas grupėse, kuriose yra nepakankamas sanitarinių mazgų kiekis, planuojama, kad gavus finansavimą bus užbaigtas dalies lauko tvoros įrengimas bei kiemo ir privažiavimo sutvarkymas, sertifikuotų lauko žaidimų aikštelių, įrengimų atnaujinimas ir įsigijimas.

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykstant šiai priemonėi bus vykdoma rūsio vamzdyno renovacija, lauko stoginės vaikų paspirtukams, dviratukams ir atliekų konteineriams įrengimas ir minkštос dangos vaikų krepšinio aikštelių įsigijimas.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti įstaigos aplinkos švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Grupių remontas ir baldų grupėse atnaujinimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus užtikrinta grupių estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, minkštasis inventorius. Taip pat planuojamas indaplovių įsigijimas.

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykstant šiai priemonėi, bus įsigytos šiuolaikiniai ugdymo(si) reikalavimus atliepiantios informacinės-komunikacines technologijos ir priemonės: atnaujinti kompiuterius, spausdintuvus, įgyti planšetės į grupes, kitus išmanius IT įrenginius.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2021-2023 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktorė

Aušra Astrauskienė

SUDERINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“
Įstaigos tarybos posėdžio
2020 -10-08 protokoliniu nutarimu
(Protokolas Nr. V3-2)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2020 m. spalio 29 d. įsakymu ŠV1-278

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“

2021–2023 METŲ STRATEGINIO PLANO TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ

1 lentelė

Veiklos plano tiksls kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Aisgnavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus											
											planas	2021-jeji metai	2022-jeji metai	2023-jeji metai								
01 Tikslas Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą																						
01 01 Sudaryti sąlygas ugdyti ir gerinti ugdymo proceso kokybę																						
01	01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas		Direktorius, direktoriaus pavaduotojai	SB	407,1	519,4	519,4	519,4	Ugdomų vaikų skaičius, vnt.	209	210	210								
						SB (VB)	178,3	230,7	230,7	230,7	Dirbančių pedagoginių skaičius, vnt.	28	28	28								
						SB (SP)	0,6	0,6	0,6	0,6	Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius vnt.	27	27	27								
						ES	30,1	85,0			„LEAN modelio diegimas siekiant pagerinti ugdymo okybę, paskatinti pokyčius ikimokyklinio ugdymo įstaigų veikloje“,	85										
						Iš viso:	616,1	835,7	750,7	750,7	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	1	1	1								
01	01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas		Direktorius pavaduotojai	SB	0,9	0,9	0,9	0,9	Išklausytų kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	100	120	120								
						SB(VB)	1,6	1,6	1,6	1,6	Darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt.	40	40	40								
						Iš viso:	2,5	2,5	2,5	2,5	Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	1	1	1								
01	01	03	Vaikų pažinimo ir		Direktorius	SB(VB)	0,6	0,6	0,6	0,6	Dalyvavusių vaikų	200	200	200								

02	01	01	Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, savivaldybės administracija	SB		6,0	4,5		Sanitarinių patalpų remontas grupėse, kuriose yra nepakankamas įrangos kiekis, vnt.					
					SB			30,0		Pastato fasado (sienu) apšiltinimas, vnt.					
					SB		3,0			Tvoros dalies įrengimas, m.					
					SB			15,0		Kiemo ir privažiavimo sutvarkymo užbaigimas, vnt.					
					SB (SP)	6,6	6,0	6,5	3,0	Sertifikuotų lauko žaidimų aikštelių, įrengimų atnaujinimas, įsigijimas, vnt.					
					Iš viso:	6,6	15,0	56,0	3,0						
02	01	02	Aplinkos renovavimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, savivaldybės administracija	SB			5,0	5,0	Rūsio vamzdyno renovacija, vnt.					
					SB		1,0	1,0		Lauko stoginės vaikų paspirtukams, dviratukams ir atliekų konteineriams įrengimas, vnt.					
					SB			5,5		Minkštos dangos vaikų krepšinio aikštelių įsigijimas, kv.m.					
					Iš viso:	0	1,0	11,5	5,0						
02	01		Iš viso uždavinui:			6,6	16,0	67,5	8,0						
02	02		Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms												
02	02	01	Grupių remontas ir baldų grupėse atnaujinimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas, savivaldybės administracija	SB	5,5	4,0	4,3	4,3	Grupių remontas , vnt.					
					Kt	0,3									
					SB(VB)	0,8	0	0	0		Balų grupėse atnaujinimas, vnt.				
					SB		4,0	1,6	1,6						
					SB (SP)		1,0	1,0	1,0	Indaplovį įsigijimas					
					Iš viso:	6,6	9,0	6,9	6,9						

02	02	02	Naujausių technologijų ir		Direktorius, pavaduotojas,	SB		1,0	1,0	1,0	Nupirkto IT technologijų skaičius, vnt.		2	2	2
-----------	-----------	-----------	---------------------------	--	----------------------------	-----------	--	-----	-----	-----	---	--	----------	----------	----------

			metodinių priemonių įsigijimas			savivaldybės administracija	SB(VB)	2,0						
							Iš viso:	2,0	1,0	1,0	1,0			
02	02						Iš viso uždaviniui:	8,6	10,0	7,9	7,9			
02							Iš viso tikslui:	15,2	26,0	75,4	15,9			
01							Iš viso veiklos planui:	742,1	996,1	960,5	901,0			

2 lentelė

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

(tūkst. Eur)

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	711,7	911,1	960,5	901,0
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	419,8	553,9	603,3	543,8
Apyvartos lėšų likutis SB(L)				
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiai dengti SB(ESA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)				
Savivaldybės api linkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsikirtines paslaugas) SB(SP)	85,2	89,3	89,3	89,3
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	206,7	267,9	267,9	267,9
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)				
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)				
Paskolos lėšos SB(P)				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF				
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	30,4	85,0		
Europos Sajungos paramos lėšos ES				
Europos Sajungos lėšos ES		30,1	85,0	
Keliu priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP				
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD				
Valstybės biudžeto lėšos LRVB				
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF				
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	0,3			
IŠ VISO:	742,1	996,1	960,5	901,0

Direktorė

Aušra Astrauskienė

Specialistė,
atsakinga už plano (statistikinė dalis) parengimą

Nadežda Nesterova