

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“
direktorium 2022 m. lapkričio 30 d.
įsakymu Nr. V-110

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“, 290419110 2023-2025 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“ (toliau – Įstaiga) 2023-2025 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas atsižvelgiant į Lietuvos pažangos strategiją „Lietuva 2030“, šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, Įstaigos bendruomenės poreikius, veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2022–2024 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2022 m. vasario 17 d. sprendimu Nr. T2-36, Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategija ir įgyvendinimo veiksmų planu iki 2030 metų, 2023 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2022 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. ŠV1-234, Įstaiga 2023–2025 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Sąlygų ugdytis kiekvienam vaikui, teikiant veiksmingą švietimo pagalbą, sudarymas.
2. Įvairių vaikų gebėjimų ugdymas, vertinant kiekvieno ugdytinio pažangą.

Įstaigą sudaro du struktūriniai padaliniai: „Šaltinėlio“ skyrius (Bangų g. 14, 91251 Klaipėda) ir „Kregždutės“ skyrius (Butsargių g. 10, 91252 Klaipėda).

Įstaigoje veikia 17 bendrosios paskirties grupių: 13 ikimokyklinio ugdymo grupių, iš jų 4 grupės ankstyvojo amžiaus (1–3 m.), 4 – priešmokyklinio ugdymo grupės. Įstaigą lanko 314 ugdytinių: iš jų – 234 ikimokyklinio amžiaus, 80 priešmokyklinio amžiaus vaikų. Įstaigoje teikiamos ugdymo(si), maitinimo, sveikatos stiprinimo, specialiosios pagalbos paslaugos. Vaikai ugdomi pagal 10,5 valandos grupės veiklos modelį.

Nemažėja vaikų, turinčių kalbos ir kalbėjimo sutrikimų, specialiųjų ugdymo(si) poreikių, sulėtėjusios raidos, regos, kvėpavimo sistemos, laikysenos ir kt. sutrikimų. Teikiama logopedo pagalba 60 ugdytinių.

Įstaigoje naudojama internetinė svetainė, informacinė sistema „Mano dienynas“, elektroninis dienynas „Mūsų darželis“, „Personalo WEB“, dokumentų valdymo sistema „Avilys“, kitos informacinės sistemos bei IT technologijos.

Įstaigoje patvirtinti 80,25 etatai, dirba 78 darbuotojai: 42 pedagoginiai darbuotojai, 36 nepedagoginiai darbuotojai. Atestacijos duomenys: 20 įgiję metodininko kvalifikacinę kategoriją, 11 vyresniojo mokytojo, 8 mokytojo, 3 mokytojams nesuteikta kvalifikacinė kategorija (studijuoja 3 kurse). Per 2023-2025 metus aukštesnės kvalifikacinės kategorijos sieks 1 mokytojas.

Įstaigos veikla planuojama rengiant šiuos dokumentus: strateginį, metinės veiklos, mėnesio veiklos planus. Mokytojai ugdomosios veiklos kokybei užtikrinti rengia ilgalaikius (metams) ir trumpalaikius (savaitei) planus.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, saugią ir sveiką aplinką, būtina spręsti šias problemas: pakeisti radiatorių apsaugas, atlikti patalpų remontą, įsigyti vaikiškos patalynės, įrengti priešgaisrinius laiptus. Planuojama, kad gavus finansavimą bus užbaigtas dalies lauko tvoros įrengimas bei kiemo ir privažiavimo sutvarkymas, sertifikuotų lauko žaidimų aikštelių, įrengimų atnaujinimas ir įsigijimas. Planuojama atnaujinti turimas informacines technologijas.

Įgyvendinus Strateginio plano nuostatas, bus užtikrinamas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo, neformaliojo ugdymo, prevencinių programų įgyvendinimas, bus kokybiškesnis švietimo paslaugų teikimas, gerinamos vaikų ugdymo(si) ir darbuotojų darbo sąlygos, turtinama ir atnaujinama įstaigos materialinė bazė, aplinka, darni bendruomenė, įstaiga sėkmingai funkcionuojanti.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, bus teikiama švietimo paslauga, atitinkanti nuolat kintančias visuomenės reikmes, užtikrintas kokybiškas ugdymas, teikiama nuolatinė informacija, konsultacinė pagalba, sudarytos sąlygos ugdymosi poreikių tenkinimui, saviraiškai ir užimtumui, kvalifikacijos kėlimui, maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimas bus matuojamas vadovaujantis lentelėje pateiktais rezultato vertinimo kriterijais:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Vykdamos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	98	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	65	70	75	75
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedo pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	19	19	19	19

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį bus taikomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas.

Vykdamas šią priemonę, sudarytos galimybės užtikrinti kokybišką ugdymą 320 vaikų, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimą, tikslingai panaudoti valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų, paramos lėšas. Šia priemone planuojamos lėšos 80 darbuotojams (80,25 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, ugdymo priemonėms, prekėms bei paslaugoms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Siekiant darbo kokybės gerinimo, operatyvaus reagavimo į ugdymo turinio bei metodikų kaitą, būtina tobulinti kvalifikaciją, dalintis pedagoginio darbo patirtimi, įgyti naujų kompetencijų ir žinių. Vykdamas šią priemonę, bus sudarytos galimybės pedagogams (vidutiniškai 5 dienas per metus) ir kitiems darbuotojams tobulinti kvalifikaciją, būti atestuojamiems, vadovaujantis patvirtintomis atestacijos programomis.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdamas šią priemonę, bus sudarytos sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui. Įgyvendinamos 5 neformaliojo vaikų švietimo programos (vaikų švietimo etnokultūrinio ugdymo programa, „Sveikata – brangiausias turtas“, „Judėjimas – tai stiprybė“, „Mažųjų matematika“, „Atradimų džiaugsmas“), taip pat prevencinės smurto ir patyčių („Zipio draugai“, „Kimochi“) programos, kiti įstaigos, šalies tarptautiniai projektai, kultūriniai, edukaciniai, pažintiniai renginiai, programos.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos tokios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykiant šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 320-čiai vaikų teikti sveikatai palankų maistą. Organizuojamas 3 kartų maitinimas, sudarant galimybę tėvams pasirinkti maitinimų skaičių. Maistas gaminamas Įstaigos virtuvėse vadovaujantis Geros higienos praktikos, Lietuvos higienos normos HN15:2015 „Maisto higiena“ reikalavimais. Vykiant viešuosius pirkimus, maisto gaminiui bus užtikrinamas saugių, sveikų produktų, atitinkančių maisto saugos reikalavimus tiekimas. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Įstaiga dalyvauja paramos programose „Pienas vaikams“, „Vaisių vartojimo skatinimo mokyklose ir vaikų ugdymo įstaigose“. Mokesčio už maitinimą lengvata 50 % taikoma 36 vaikams. Priešmokyklinio ugdymo vaikams teikiama nemokama pietūs. Lėšos planuojamos 8 indaplovių įsigijimui 2023-2025 m. (7,8 tūkst. Eur).

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykiant šią priemonę, teikiama specialioji (logopedo) pagalba 60 ugdytinių, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Įstaigoje daugėja vaikų, turinčių elgesio, psichologinių sutrikimų. Konsultacinę ir metodinę pagalbą darbuotojams, ugdytinių tėvams teikia Klaipėdos pedagoginės psichologinės tarnybos psichologai.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką.

Siekiant šio tikslo svarbu, kad ugdymo ir darbo sąlygos, aplinka atitiktų higienos reikalavimus. Siekiama užtikrinti įstaigos aprūpinimą naujausiomis techninėmis priemonėmis bei sukurti saugią, šiuolaikišką ugdymo aplinką.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2022-ųjų metų faktas	2023-ųjų metų	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	97	100	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	3	2	2	2
3. Įsigyta lauko kiemo dangos, kv. m.	-	100	-	-
4. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	55	30	30	30
5. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	4	6	6	5
6. Įsigyta sportinio inventoriaus, vienetais	-	3	-	-

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

02.01. Uždavinys. Gerinti įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykiant šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai: pakeisti radiatorių apsaugas (4,5 tūkst. Eur), atlikti patalpų remontą, įsigyti vaikiškos patalynės, pakeisti, įrengti priešgaisrinius laiptus (30,0 tūkst. Eur), planuojama, kad gavus finansavimą bus užbaigtas dalies lauko tvoros įrengimas bei kiemo ir privažiavimo sutvarkymas, sertifikuotų lauko žaidimų aikštelių, įrengimų atnaujinimas ir įsigijimas.

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykiant šią priemonę, bus vykdoma rūšio vamzdyno renovacija, minkštos dangos vaikų krepšinio aikštei įsigijimas (10,0 tūkst. Eur), atnaujintas sporto inventorių (4 tūkst. Eur).

02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Grupių remontas ir baldų grupėse atnaujinimas.

Vykdam šią priemonę, bus užtikrinta grupių estetiška, funkcionali, saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai.

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdam šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančios informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės: planuojama įsigyti per 2023-2025 metus 6 kompiuterius (6,0 tūkst. Eur), įsigyti daugiafunkcinius aparatus (1,8 tūkst. Eur), 2 interaktyvius stalus (6,0 tūkst. Eur), 6 interaktyvius ekranus (18,0 tūkst. Eur).

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2023-2025 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė, 5 lapai.

Direktorė

Liudmila Danielevičienė

SUDERINTA

Klaipėdos lopšelio-darželio „Šaltinėlis“
tarybos posėdžio
2022-11-11 protokoliniu nutarimu
(protokolo Nr. V1-2)

SUDERINTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2022 m. lapkričio 29 d.
įsakymas Nr. ŠV1-278

**KLAIPĖDOS LOPŠĖLIO-DARŽELIO „ŠALTINĖLIS“
2023–2025 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Ašignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrus / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Ašignavimai 2022-iesiems metams	Lėšų poreikis 2023-iesiems metams	2024-ųjų metų lėšų projektas	2025-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas		
												2023-ieji metai	2024-ieji metai	2025-ieji metai
												Pavadinimas		
01	Tikslas Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą													
01	01	01	Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę			Direktorius, direktoriaus pavaduotojai	SB	671,8	868,0	868,0	868,0	320	320	320
01	01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas				SB (VB)	482,2	524,4	524,4	524,4	44	44	44
							SB (SP)	4,1	3,3	3,3	3,3	39	39	39
							ES	78,8	-	-	-	2	2	2
												-	-	-
							Iš viso:	1136,9	1213,7	1213,7	1213,7			
01	01	02	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas			Direktorius pavaduotojai	SB	1,7	1,6	1,6	1,6	280	280	280
							SB(VB)	2,5	5,0	5,0	5,0	64	64	64
												1	-	-

(tūkst. Eur)

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	(tūkst. Eur)			
	Asignavimai 2022-iesiems metams	Lėšų poreikis 2023-iesiems metams	2024-ųjų metų lėšų projektas	2025-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	1419,9	1564,0	1817,7	1467,7
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	761,3	849,2	1103,9	777,2
Apyvartos lėšų likutis SB(L)				
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)	131,7	132,4	131,1	111,1
Savivaldybės aplinkos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	526,9	582,4	582,7	579,4
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)				
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)				
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)				
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)				
Paskolos lėšos SB(P)				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF				
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	78,8			
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	78,8			
Europos Sąjungos lėšos ES				
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP				
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD				
Valstybės biudžeto lėšos LRVB				
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF				
Kiti finansavimo šaltiniai Kt				
IŠ VISO:	1498,7	1564,0	1817,7	1467,7

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

Direktoriė

Specialistė,
atsakinga už plano (statistinė dalis) parengimą

Liudmila Danielevičienė

Liubov Volkova